

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020

PTCE
**VIVRE LES
MUREAUX**



Flashez lesmureaux.info
contact@lesmureaux.info

TABLE DES MATIÈRES

1/ Le mot du Président	p 3
2/ Raison d'être	p 4
3/ 2020	p 5
a/ Le mot de la Directrice	p 5
b/ Vivre ensemble	p 6
c/ Travailler	p 9
d/ Visiter/Rencontrer	p 18
e/ Le Lab	p 21
f/ Réseaux & promotion	p 24
g/ Synthèse graphique	p 27
h/ Équipe & Fonctionnement	p 28
4/ Développement et projets 2021	p 30
5/ Témoignages	p 33
6/ Quelques messages de membres du CA	p 34
7/ Ils nous font confiance	p 36

1 / LE MOT DU PRÉSIDENT

« Après une année 2020 tellement imprévisible, j'aimerais commencer mon propos en remerciant chacun, autant les partenaires, les acteurs du territoire que les équipes bénévoles et salariés qui ont su s'adapter et se réinventer au quotidien.

Cette année particulière a mis en valeur ces trois fondamentaux de l'association qui sont l'inclusion, la proximité et le pouvoir d'agir et nous a confirmé que l'intuition était bonne : la forme PTCE est bien l'outil qui permet de valoriser ces fondamentaux et d'avancer ensemble. Ainsi la crise sanitaire, puis économique puis sociale, nous a confirmé dans cette intuition en faisant converger des fondations, des citoyens, collectivités territoriales et entreprises vers un but commun : une ville plus résiliente, juste et joyeuse qui donne ses chances à tous.

Comme beaucoup d'acteurs de l'ESS (Economie Sociale et Solidaire), nous croyons ensemble qu'il est possible de "faire société" de manière différente en utilisant nos différences comme autant d'atouts. Ainsi, en 2020, on a vu des citoyens, des entrepreneurs sociaux et des acteurs associatifs se mobiliser pour imaginer des nouvelles voies basées sur la solidarité, l'équité, les liens, l'inclusion, à la source de nouveaux modèles économiques plus humains et régénérateurs pour notre monde. Le PTCE y a activement contribué en se mobilisant au quotidien pour ses bénéficiaires et pour les muriaux en général. Malgré les difficultés, les reports ou annulations d'événements, nous avons pu continuer nos actions sur tous nos axes de travail, grandement aidés par la mobilisation de tous et cette volonté du CA de rester fidèles à nos piliers mais de se donner une souplesse sur les plans d'action en fonction des urgences.

L'exercice n'a pas été aisé pour autant. Renoncer pour repousser, reporter, improviser parfois aussi, imaginer et inventer de nouveaux moyens d'action, accueillir également différentes initiatives individuelles, avec nombre de nos partenaires : nous avons dû faire preuve d'agilité et d'adaptabilité pour nous adapter aux contraintes sanitaires : 'Muriaux Solidaires' en lien avec la mairie, 'Quartiers d'été', 'Les Jardins de la Rencontre', coaching de jeunes, entrepreneuriat.... les actions ont été nombreuses et les projets en gestation se sont développés. Je le redis à nouveau, cette épreuve commune a renforcé notre démarche de co-construction et nos coopérations pour développer des alliances partenariales sur le long-terme.

Nous avons été encouragés entre autres par 2 gros appels à projet nationaux remportés "Fabrique de territoire" pour le Tiers Lieu et "Quartiers Fertiles" pour le jardin sur le centre commercial espace déposé par la Foncière immobilière que nous avons pu accompagner.

Ainsi, l'année 2021 verra le démarrage et la concrétisation de chantiers majeurs comme l'entrée de la ville dans l'expérimentation Territoire zéro chômage longue durée, la réponse à des appels à projets en consortium ... Entourés par un écosystème porteur, nous entamerons également une démarche de mesure de nos impacts et sur notre modèle socio-économique. En 2021, poursuivons le pari de la confiance, de la détermination et de l'ambition. Le monde "d'après" se construira ici sur nos territoires, avec l'énergie de tous. Merci pour votre engagement dans cette belle aventure commune, continuons ensemble vers cet objectif du plein emploi aux Muriaux dans une ville apaisée et accueillante ! »



Jean-Marc Sémoulin

Président du PTCE Vivre Les Mureaux

2/ RAISON D'ÊTRE

Les Mureaux : une ville en transition grâce à des citoyens engagés dans une démarche multi acteurs. Dès 2016, des citoyens se prennent en main et créent le PTCE Vivre Les Mureaux en 2018.

> **Le PTCE Vivre Les Mureaux, c'est :**

Une initiative citoyenne visant à améliorer notre qualité de vie, favoriser notre joie à vivre ensemble, et créer les conditions économiques pour la réussite de chacun. Elle ambitionne d'être dupliquée et de servir de référence au sein des villes en transition et bien au-delà.

Un catalyseur territorial qui organise et structure la contribution de tous : agir en citoyen responsable, co-construction, faire ensemble, faire grandir, valoriser les personnes, prendre conscience de ses forces pour prendre confiance dans l'avenir, aider et s'entraider. Il se conçoit comme un cadre d'animation favorisant la rencontre, la prise d'initiative et le développement des ressources, talents et potentiels des Muriatins, dans une ville en transition. Il choisit le tourisme expérientiel et l'emploi comme principal levier de la création d'activité et de renforcement de la fierté ressentie pour le territoire avec une méthode "M.U.R.E.A.U.X" favorisant la coopération, la co-construction pour ne pas sacrifier une prochaine génération en partant des potentiels inexploités présents sur le territoire (personnes, projets, ressources naturelles).

La méthode "M.U.R.E.A.U.X", c'est :

Marque : passer d'une ville méprisée à une ville désirée

Urgence d'agir et de commencer cette transition (écologique, sociale...)

Révéler les Ressources & Richesses locales pour changer de regard

Entreprendre sa vie, son territoire, Entrer en action

Alliance de tous les acteurs Audacieux (citoyens, assos, entreprises, collectivités ...)

Une seule ville, participative inclusive et indivisible (= sortir de la stigmatisation QPV)

eXcellence : viser et tirer vers le haut, voir grand, recherche de la qualité et du beau

> **Aujourd'hui le PTCE Vivre Les Mureaux**, c'est 130 adhérents, 1500 sympathisants, qui soutiennent les nombreuses initiatives qui concourent toutes au même objectif : faire des Mureaux une ville attractive et touristique, épanouie et inspirante, leader sur les questions écologiques, sociales et économiques, ville solidaire.

> **Nos convictions** : il n'y a pas d'organisation qui gagne dans un territoire qui perd. Faire vivre le "devoir d'alliance" entre acteurs pour co-construire des solutions innovantes pour le bien commun du territoire

> **Nos objectifs** : faire des Mureaux, une ville du plein emploi en 2024, une Ville ouverte sur le monde avec un label 'solidarité internationale', Les Mureaux, une ville solidaire, apaisée, durable, inclusive, attractive, permacole, résiliente en 2024 et mettre en valeur les talents et potentiels "Made in Les Mureaux".

a/ Le mot de la Directrice

« La crise en début 2020 nous a obligé à revoir notre organisation fonctionnelle tout en restant fidèle à notre stratégie et nos fondamentaux car il a fallu adapter nos plans d'action en fonction des priorités. De nouvelles initiatives se sont lancées et nous avons pris part à l'effort de résilience de la ville. A titre d'exemple, le PTCE Vivre Les Mureaux s'est rapidement positionné au côté de la ville avec l'opération "les Muriautins solidaires", une initiative citoyenne de services de voisinage. A cet effet, le PTCE Vivre Les Mureaux a développé un outil de géolocalisation pour une meilleure organisation des bénévoles (aidants) et des personnes dans le besoin (aidés). Le PTCE Vivre Les Mureaux a mobilisé ses moyens humains et logistiques pour aider aux mieux les habitants confinés (portage de courses, repas, colis, plantations et récolte de pommes de terre sur une parcelle du centre commercial). Cette récolte a été offerte à des associations d'aides aux familles démunies...

Malgré les contraintes, nous avons poursuivi notre développement des 4 piliers (où le digital a pris toute sa place) : Vivre Ensemble / Travailler / Visiter-Rencontrer / Le Lab qui sont présentés dans ce rapport.

Mais cette année plus que les autres, c'est la souplesse et la cohésion de l'équipe qui ont été si spéciales. L'attention, le soin devenant un mode de communication, d'échanges et de travail. C'est ce qui a permis à l'équipe de rester active et à la disposition des citoyens de la ville. Qu'elle en soit remerciée. Également, remercies tous les partenaires qui continuent de nous soutenir. »

Partenaires financeurs publics 2020 :

La Mairie des Mureaux - Le Département des Yvelines - Activity - L'ANCT/ATC - La CU GPSEO - La Préfecture des Yvelines - La mission Locale des Mureaux - La Direccte - FDVA - FIPD - La Région IDF

Partenaires financeurs privés 2020 :

Fondation Air Liquide - Fondation GRDF - Fondation de France - Fondation Vinci - Fondation BNP - ICF la Sablière - MERCATOR



Anne-Denise Daho

Directrice du PTCE Vivre Les Mureaux

b/ Vivre ensemble

Le Président Macron a fait son discours sur le séparatisme aux Mureaux, non pas parce que la ville souffre particulièrement de ce mal mais, selon ses dires, bien au contraire parce qu'elle est un modèle inspirant sur la question du vivre ensemble. Il a passé la journée aux Mureaux, à la rencontre des acteurs locaux, dont le PTCE.



Pour le 'vivre ensemble' nous avons l'habitude d'organiser des rencontres festives, manifestations culturelles ou concerts qui ont marqué nos actions dans les années précédentes. Celles-ci sont repoussées (et nous avons beaucoup de projets), en revanche les habitants étant à la recherche de liens d'échanges et de solidarité, nous en avons développées ou quelquefois renforcées.

> 'Vivre Les Mureaux CONNEXION'

Des rencontres mensuelles qui veulent favoriser les 'connexions' entre les habitants, les acteurs et autres organisations du territoire muriautain. L'idée est de permettre l'inclusion et la 'promotion' des projets de chacun. Ces soirées dynamiques incarnent très concrètement le rôle de catalyseur du PTCE Vivre Les Mureaux.



Organisée une fois par mois, chaque soirée est l'occasion de se retrouver, de faire un point sur les projets en cours, l'agenda du mois à venir et de présenter les porteurs de projets ou les nouvelles offres disponibles sur la ville. C'est une opportunité donnée à qui le souhaite (inscription sur un petit formulaire en ligne au préalable), de se présenter, de présenter son projet ou un événement, cela en 3 minutes chrono !

En 2020, ces rencontres se sont passées exclusivement en visioconférence et pour les enrichir, un ou une invité(e) d'honneur est intervenu pendant 25 minutes. L'idée, au travers de ce témoignage authentique, est de proposer aux participants la découverte d'une expérience de vie atypique et d'un parcours avec ses réussites et ses obstacles.

Merci à eux pour leur générosité : Marc de Briançon vice Amiral - retraité de la Marine Nationale / Marta de Cidrac - Sénatrice des Yvelines / Renaud Sassi - Chef d'entreprise / Hawoly Wane - Médecin spécialiste VIH / Simon Doniol-Valcroze - Comédien

Quelques chiffres :

200 personnes / 10 réunions / environs 100 présentations

> 'Les rencontres interculturelles / interculturelles'

C'est une richesse aux Mureaux d'avoir autant de communautés différentes, un équilibre fragile et nous sommes persuadés qu'il doit être entretenu et développé par les échanges : c'est l'objet des "Rencontres interculturelles publiques Lecture Bible/Coran" : un rendez-vous mensuel 'Lecture Bible Coran' en 2020 témoignant d'une belle assiduité avec un noyau de 15 à 25 personnes régulières et un petit nombre qui s'ajoute en alternance.

Malgré la crise sanitaire, il y a eu 2 rencontres en 2020 Lecture Bible/Coran et plusieurs temps d'échanges entre les responsables cultuels.

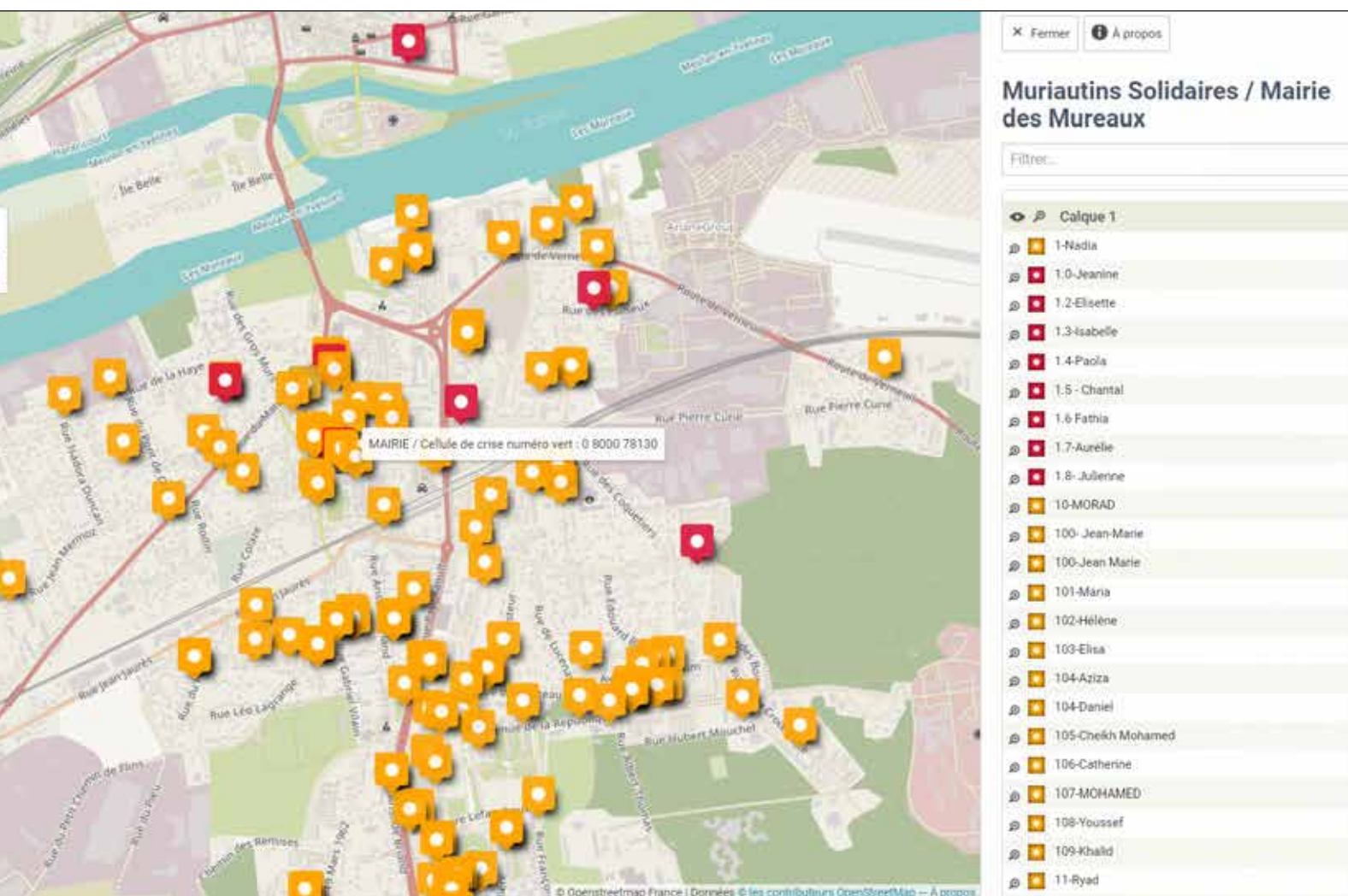


> 'Muriauxins Solidaires'

La mairie a lancé l'initiative Muriauxins Solidaires et le PTCE Vivre Les Mureaux a proposé son aide en relayant la recherche de bénévoles et en cartographiant leur géolocalisation pour permettre de couvrir l'ensemble de la ville et de limiter les déplacements en facilitant l'entraide de proximité.

La proposition de gestion numérique des contacts s'est aussi concrétisée avec l'animation de la communauté des Muriauxins Solidaire au travers d'un groupe whatsapp et d'une rencontre hebdomadaire pendant toute la durée du premier confinement.

Coordination des premiers ateliers de fabrication de masques et distribution aux commerçants. 214 Muriauxins Solidaires dans la communauté / 15 rencontres de coordination animées par le PTCE .



c/ Travailler

Un écosystème dynamique, la mise en réseau d'acteurs qui travaillent en synergie facilite le développement d'initiatives et l'accueil de nouveaux talents autour de la formation, de l'insertion et de l'emploi.

> 'Les Rencontres Chefs d'entreprise et Demandeurs d'emploi'

La 'rencontre Chefs d'entreprise et Demandeurs d'emploi' est un événement singulier où se rencontrent, dans un cadre convivial, des personnes en recherche d'emploi et des chefs d'entreprise ou hauts cadres de structures publiques ou privées. L'objectif est de faire vivre une expérience relationnelle constructive et apaisante pour les deux parties. Les demandeurs d'emploi peuvent ainsi gagner en confiance et tirent de grands bénéfices de ces échanges simples et rassurants à travers les conseils et recommandations pour structurer leurs démarches vers l'emploi.

Les entreprises participent à un projet innovant, favorisant leur responsabilité sociale.

Ces rencontres se font toujours dans un cadre atypique (dîner saveurs du monde, parcours sportif, ...), pour casser la pression et construire un véritable échange.

Nous avons réalisé 1 rencontre en 2020, dans le cadre du rallye des métiers co-organisé avec Le CREPI IdF.

En quelques chiffres :

60 participants : 30 demandeurs d'emploi et 30 responsables (cadres, directeurs, chefs d'entreprises, DRH). 7 organismes impliqués dans le recrutement du public demandeur d'emplois (Pôle Emploi, La Mission Locale, le TAS des Yvelines, l'Ecole de la 2e Chance, le CREPI - IdF, La Gerbe et le PTCE Vivre Les Mureaux.



> Partenariat sur 'Le Rallye de l'emploi'

Le PTCE Vivre Les Mureaux a été partenaire du "Rallye de l'emploi" de septembre 2020 organisé avec le CREPI-IDF et GPSEO. Nous avons soutenu la communication sur notre site web et dans le groupe LinkedIn. Nous avons aussi facilité la logistique en mettant un mini-bus à disposition pour les visites d'entreprises, organisé les repas et participé au jury. En outre, nous avons tenu un stand pour promouvoir nos dispositifs d'accompagnement et ceux des autres partenaires.



> Le séminaire 'La Vie En Grand'

En 2019, le PTCE Vivre Les Mureaux a déployé 'La Vie en Grand' sur le territoire muriautain. La 'Vie en Grand' est un dispositif 'd'empowerment' (renforcement de son pouvoir d'agir) de 2 jours, accessible à toute personne majeure et volontaire pour connaître les outils concrets amenant à un plus juste regard sur soi et sur ses rêves. Cela permet de rentrer dans une dynamique constructive pour la réussite de son projet professionnel.

En 2020, malgré la crise sanitaire, 6 séminaires ont été assurés.

Le PTCE est en partenariat avec l'association Le Rocher, antenne des Mureaux pour l'animation et l'association La Gerbe qui prête des locaux.



En quelques chiffres :

6 éditions / 4 thématiques clefs par séminaire / 12 heures d'ateliers par séminaire / 3 animateurs formés sur le territoire / 35 participants bénéficiaires / 9 organismes impliqués pour la promotion du dispositif auprès de son public : l'API, l'École de la 2e Chance, la Mission Locale, le BIJ, Le Rocher, La Gerbe, La Réussite Éducative, le pôle insertion du département des Yvelines et L'Académie des Pluriels.

> Le parcours 'Booster des entrepreneurs'

Le parcours 'Booster des entrepreneurs' comprend une 'form'action' de 2 jours destinée aux porteurs d'un projet entrepreneurial et, à sa suite, le 'suivi post-Booster' étalé sur 3 à 4 mois dont l'objectif est de connecter chaque porteur avec le bon interlocuteur, le bon réseau, de lui faire découvrir des thématiques pertinentes lors d'ateliers 'Focus' et la force du travail d'équipe au travers d'ateliers de co-développement.



Les deux jours de formation sont organisés par le PTCE Vivre Les Mureaux, en partenariat avec La Ruche, depuis juin 2018. L'idée est de favoriser le développement de la vie économique du territoire muriautain et de promouvoir ce même territoire.

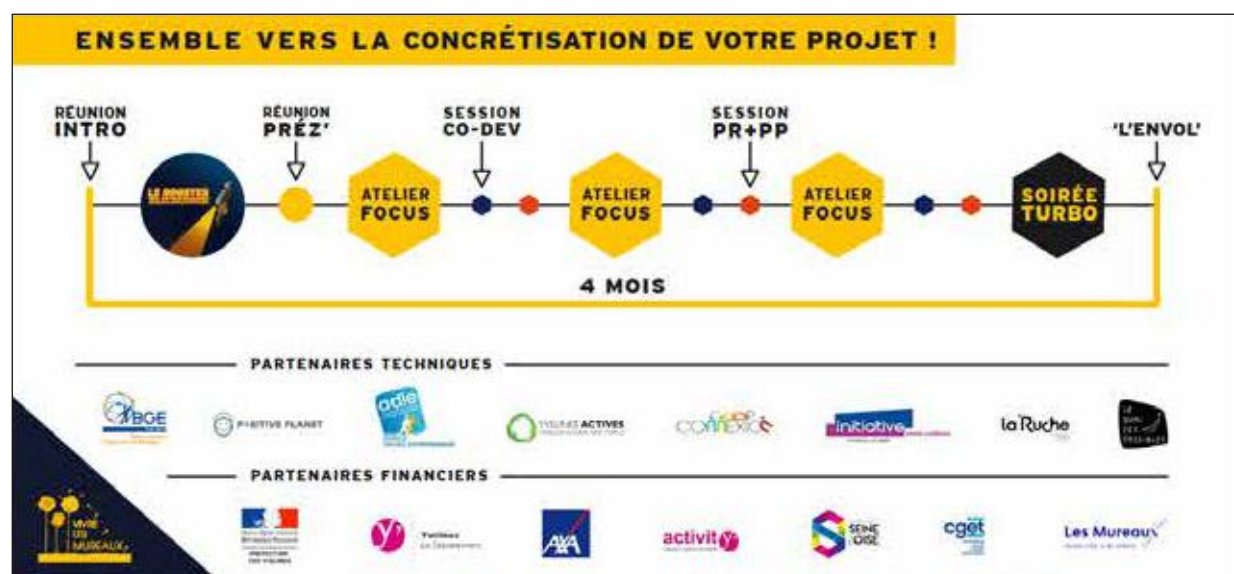
Le concept de parcours (avec le 'suivi post-Booster') a été déployé en 2020 pour la première fois. L'idée était de renforcer l'offre et la pertinence même du 'Booster des entrepreneurs'. Objectifs : garder un contact plus concret et 'nourrissant' pour le porteur de projet, tout en facilitant son développement donc son ancrage sur le territoire muriautain.



Le 'suivi post-Booster'

Afin d'optimiser les chances de réussite des projets accompagnés, le PTCE a mis en place en 2020 un accompagnement "post-booster" de 4 mois, où les porteurs ont bénéficié d'un suivi régulier et de mises en connexions avec le territoire muriautain et tous ses acteurs (organismes spécialisés dans l'accompagnement entrepreneurial, entreprises, etc.). Le PTCE Vivre Les Mureaux a mobilisé son réseau et son empreinte locale au service du développement des projets. Aussi, les porteurs ont pu

bénéficier gratuitement du Tiers-lieu 'La Chrysalide' situé aux Mureaux. Ils ont participé à 3 ateliers 'Focus', à 2 sessions de co-développement et à une soirée bilan fin Janvier 2021. Enfin, chaque porteur a un contact plus ou moins régulier avec son mentor.



Exemple d'intervenants sur les ateliers "Focus" : Serge Courrier (spécialiste réseaux sociaux et veille), Elisabeth Astier (coaching de start-up Yaniro), qui ont animé respectivement les ateliers sur les fake news & utilisation des réseaux sociaux et la posture entrepreneuriale. Positive Planet, l'ADIE, Initiative Seine Yvelines ont animé un atelier sur la recherche de financement et la posture entrepreneuriale. Nicolas Esposito (directeur du pôle recherche à l'école des Gobelins et enseignant à l'UTC) a quant à lui présenté la démarche UX (processus de création itératif), le cabinet de coaching professionnel Yaniro est intervenu sur la question du 'pouvoir d'agir et de la gestion du temps de l'entrepreneur.

En quelques chiffres :

1 édition en 2020/ 14 personnes-ressource (personne disposée à venir accompagner un porteur sur les 2 jours du Booster. Cette 'personne-ressource' peut être retraitée ou non, possédant des compétences diverses et variées liées à l'entrepreneuriat ou à un secteur d'activité particulier. Elle est une source d'informations et de savoir de par son expérience et/ou son expertise. Elle est avant tout un regard extérieur sur le projet. Souvent, le porteur et sa/ses (il peut en avoir 2) personne ressource gardent contact après le Booster.) 12 porteurs de projet dont 9 des Mureaux ou prêts à y développer leur projet/ 20 organisations impliquées/ 7 membres du jury (chefs d'entreprise, hauts cadres de structures publiques ou privées). Suivi post-Booster : 1 session du 'suivi post-booster' avec 18 heures d'ateliers proposés sur 4 mois avec 6 experts mobilisés dans l'animation des 'Ateliers Focus'.

> La Chrysalide

Inauguré en novembre 2019, mais opérationnel depuis fin septembre, le tiers-lieu du PTCE Vivre Les Mureaux, baptisé 'La Chrysalide' est le tiers-lieu entre la maison et le travail (entreprise).

C'est un espace de 'co-working', mais il est aussi un lieu de rencontres convivial, accessible, accueillant et dynamisant pour les porteurs de projet, salariés en télétravail ou autres personnes en transition professionnelle.



'La Chrysalide' est au service du développement économique du territoire, en proposant plusieurs espaces de travail (bureau individuel, espace de réunion ou de formation).

Il est aussi un moyen de promotion de tous les acteurs du territoire et aussi des actions du PTCE Vivre Les Mureaux. C'est un outil à disposition des talents et initiatives économiques, sociales et culturelles en cours sur les Mureaux.

Ce tiers-lieu a accueilli 6 porteurs de projets, 1 formation (coopérative jeunesse à l'entrepreneuriat collectif) et plusieurs réunions ainsi que 2 associations y ont installé leur permanence.

Il a été sélectionné dans le cadre de l'AMI Fabrique de Territoires en janvier 2021

> La Coop' J

La Coop'J a été créée et portée par 'l'Académie des Pluriels', mais incubée au PTCE Vivre Les Mureaux.

Le concept : une équipe de jeunes âgés de 18 à 30 ans devait élaborer durant 3 mois une offre de services destinée aux muriautins dans le cadre d'une entreprise coopérative.



Avec le confinement, les jeunes se sont finalement impliqués dans des activités solidaires (muriautins solidaires, bénévolat sur la Ferme de la Garenne à Aubergenville). En partenariat avec l'association Aéroclub Val de Seine, Enedis et la ville des Mureaux, les jeunes coopérants ont réalisé une œuvre d'art murale sur le thème de la nature et de l'aviation pour embellir le transformateur électrique situé dans l'aérodrome des Mureaux.

Quelques chiffres :

2 éditions / 16 jeunes (dont 8 hommes, 8 femmes, 14 issus des QPV)

> CAE / Coopérative d'Activité et d'Emploi

Réelle plate-forme entrepreneuriale, la CAE des Mureaux, portée par le PTCE Vivre Les Mureaux, avec notre CAE Tutelle CoopConnexion, permet aux entrepreneurs regroupés au sein d'une même structure de fertiliser leurs expertises et partager leurs retours d'expériences. Cette solidarité est ainsi génératrice d'opportunités de développement (innovation, apport d'affaires...).

Toute la gestion administrative, fiscale et comptable est mutualisée. Ce cadre lui permet ainsi de se concentrer sur son activité, avec une sécurité accrue.

Pour en savoir plus, il vous suffit de pousser la porte du Tiers Lieu, 83 rue Paul Doumer 78130 Les Mureaux, car toute belle aventure commence par de vraies rencontres.

> 100 Chances, 100 Emplois'

'100 Chances 100 Emplois' est un dispositif qui existe depuis 2004 porté par Schneider Electric. Le principe est simple : il s'agit de mettre en relation directe des jeunes (18 – 30 ans) demandeurs d'emplois ou de stages ou encore d'alternances, avec des entreprises locales (le dispositif se déploie sur un territoire bien défini). Depuis novembre 2019, il est aux Mureaux !

Processus en trois étapes :

1/ Le 'sourcing' et la sélection des candidats (motivation indispensable) : via La Mission Locale, le Pôle Emploi, l'École de la 2e Chance et d'autres associations.

2/ Cinq jours de travail intensifs :

Une semaine de travail encadré par un coach professionnel avec : rencontres avec des cadres d'entreprises, l'accompagnement vers la formalisation d'un projet professionnel, des simulations d'entretiens.

3/ Le 'Pitch' de chaque participant de son projet professionnel devant un parterre de chefs d'entreprises ou de leur DRH et d'organismes d'accompagnement vers l'emploi :

Objectifs : rencontre directe avec des chefs d'entreprises (constitution d'un réseau), parrainage et selon les possibilités et réussites : offres de CDI, de CDD, de stage, d'alternance, de formations...



En quelques chiffres :

4 éditions / 40 entreprises impliquées / plusieurs organisations mobilisées pour le 'sourcing' (Mission Locale, l'École de la Deuxième Chance et associations locales) / 40 jeunes bénéficiaires (10 maximum par édition). Le PTCE a fait appel à des salariés en mécénat de compétences (Pôle Emploi, Open, Aubay) ou à des membres du réseau GNIAC pour coacher les jeunes accompagnés, ainsi qu'à notre réseau de chefs d'entreprises.

> La Boutique Éphémère

Répondant à la nécessité de permettre aux porteurs de projets de rencontrer des clients pour tester leur offre d'une part et d'autre part pour éviter que des espaces vides au sein de la galerie marchande du centre commercial se multiplient, le PTCE Vivre Les Mureaux a proposé à la foncière l'ouverture d'une boutique éphémère.

L'expérimentation sur octobre, novembre et décembre a permis de tester le dispositif et d'en mesurer tous les bénéfices. L'action est reconduite en 2021 dans un autre espace.

10 porteurs de projets ont été accueillis dans la galerie commerciale et on pu tester leur projet via la vente de leurs produits (miels, tisanes, prêt à porter, produits cosmétique, bijoux,)



> Opération "Quartiers d'été" 2020

Afin d'éviter un décrochage scolaire et social trop important, le PTCE Vivre Les Mureaux a œuvré à la cohésion sociale via l'organisation d'ateliers numériques en partenariat avec l'association INSERSITE, à la découverte de la permaculture et de la soudure sur le 'Jardin de la Rencontre' de Bècheville.



Quelques chiffres :

6 ateliers ont été organisés en juillet et août 2020 , 137 jeunes accueillis (65 hommes et 72 femmes, 125 jeunes étaient issus des QPV principalement de la vigne blanche, des musiciens, de la cité Renault, des bougimonts).



> Ateliers plein air d'initiation à la soudure

Plus de 110 participants de moins de 26 ans encadrés par 2 encadrants en service civique, pour pallier aux conséquences sociales de la crise du Covid.

D'autres ateliers « numériques » ont été animés avec ICH Formation.



c/ Visiter & Rencontrer

Un tourisme inclusif, solidaire et durable qui capitalise sur la diversité de la population et la capacité à vivre ensemble a été encouragé. Des voyages et séminaires apprenants, des journées de mécénat solidaires à destination des entreprises et organisations ont été mis en place.

> Les Jardins de la Rencontre

Le premier 'Jardin de la Rencontre', étendu sur 4 000 m² en permaculture dans le parc du Château de Bècheville, comprend déjà tous les fondamentaux du concept : nourricier, durable, inclusif et solidaire. Diverses activités y sont organisées : ateliers de jardinage, de sensibilisation à la consommation et l'alimentation responsable.

En 2020 des ateliers permaculture avec des enfants de maternelle et d'une association humanitaire ont été proposés en été. Dès son lancement l'accueil des habitants a été assuré et, en octobre, 1 grande réunion de sensibilisation à la permaculture a eu lieu à l'espace des habitants avec plus de 200 participants (habitants).



Un second jardin a été lancé au Centre Commercial Espace qui a donné lieu à une belle rencontre avec le propriétaire des locaux et le projet de proposer un jardin sur le toit du centre commercial.

Un projet a été déposé à l'ANRU, travaillé avec le PTCE Vivre Les Mureaux qui a remporté le prix "Quartier fertile".

Le nom choisi pour le projet est «110 Cultures» en référence aux 110 nationalités présentes aux Mureaux et à la richesse culturelle que celles-ci apportent au territoire.

Le projet «Les 110 Cultures» est un projet dédié aux habitants. Ce nom met en avant notre ambition de considérer l'agriculture urbaine comme un moyen de créer du lien, de générer une dynamique de solidarité, de favoriser la mixité culturelle et de permettre des retombées économiques locales. Le projet est pensé sur trois ans, au fil de l'eau, pour garantir sa cohérence. Les activités accueillies en toiture seront diverses, évolutives et flexibles : accueil de public et d'écoles, production maraîchère, activités de plein air, espaces de vente, espaces de restauration, événements.



> Les voyages Apprenants et journées de mécénat solidaire

Publics cibles :

- Des DRH qui veulent comprendre les salariés qu'ils emploient. Comprendre l'impact des décisions prises, avoir une rencontre « sans enjeux ».
 - Des équipes marketing qui veulent comprendre un segment de population et affiner une recherche produit.
 - Des acteurs de la politique de la ville, législateurs en charge de l'emploi, de l'insertion, des membres de réseaux associatifs de l'ESS (GNIAC)
- 6 « Voyages Apprenants » : visites de groupes pour cadres-dirigeants DRH, marketing, finances, acteurs publics qui souhaitent renforcer leur RSE territoriale : GNIAC, TOTAL, AIR LIQUIDE, EDC, VERIZON, ALLIANZ

Journée de mécénat solidaire avec Allianz



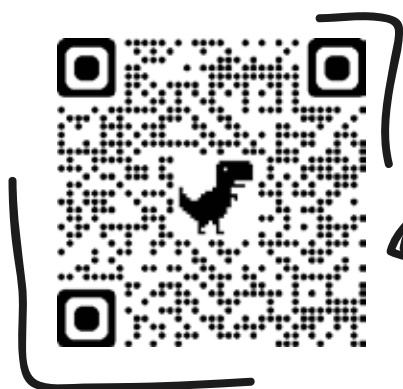
> Baludik



Proposition de parcours interactifs de promenade sur la ville, disponibles sur l'application Baludik.

Chiffres 2020 : 5 balades disponibles / 10 téléchargements

Une vidéo promotionnelle a été réalisée par la GPSEO en 2020



Flashez ce code et découvrez la vidéo !

> Eatwith

L'application EATWITH aux Mureaux, ce sont 10 familles hôtes et autant d'approches différentes du repas !



EatWith

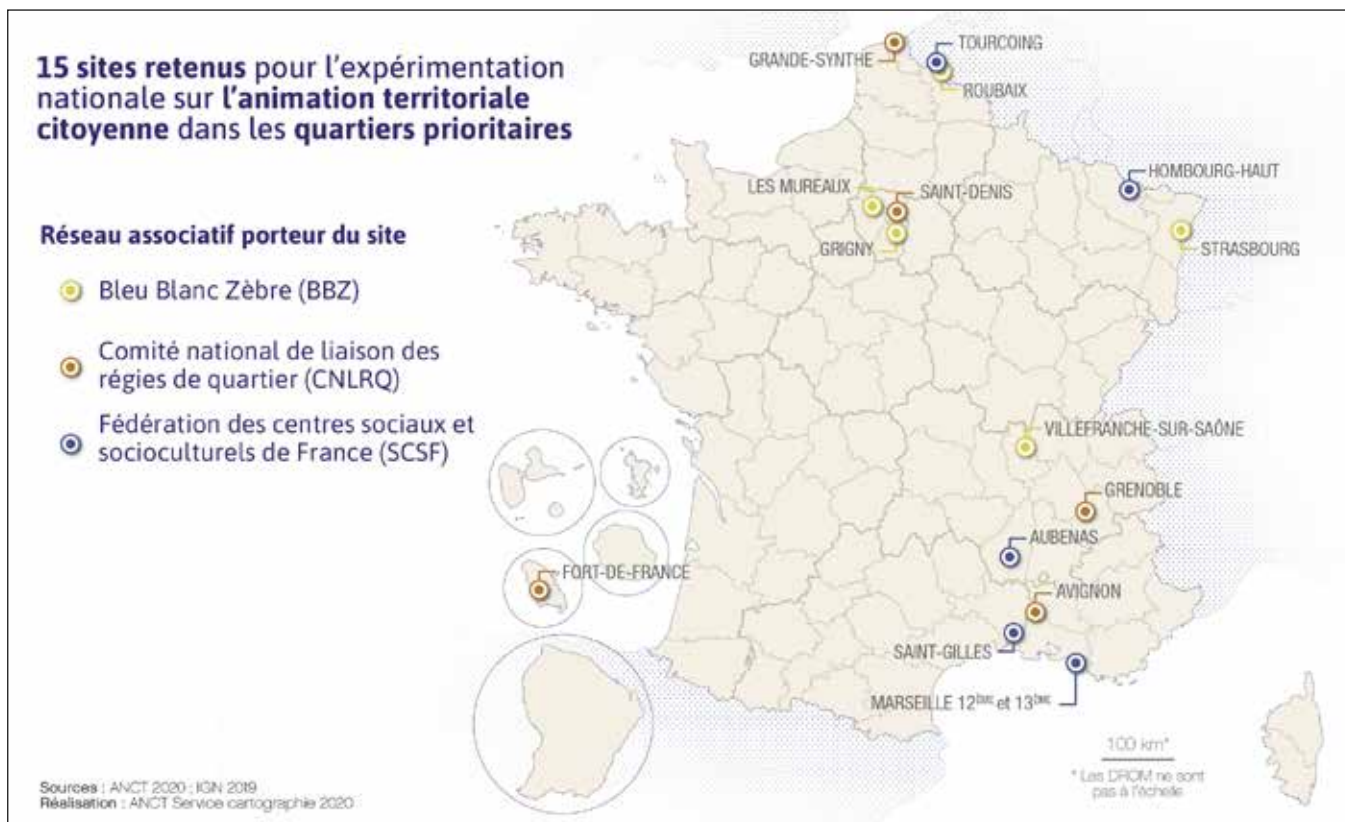
LE REPAS CHEZ L'HABITANT - VIVEZ UNE EXPÉRIENCE
AUTHENTIQUE DE RENCONTRES ET DE DÉCOUVERTES

10 familles-hôtes de 8 nationalités différentes (algérienne, marocaine, italienne, sénégalaise, mongole, mauritanienne, française et sahraoui) reçoivent des touristes chez elles pour un repas.

En raison du Covid, il n'y a pas eu de repas en 2020, mais des demandes pour venir dès la réouverture du dispositif.

> Démarche expérimentale

Animation territoriale citoyenne suivie par l'ANCT



15 territoires copilotés par la Fédération des centres sociaux, le Comité national de liaison des régions de quartier et Bleu Blanc, Zèbres : pour renforcer et aussi renouveler les dimensions citoyenne et coopérative des modes d'animation de la politique de la ville.

Ces trois associations nationales mettent en place une expérimentation dans une quinzaine de villes QPV, avec l'appui de l'ANCT.

À travers des projets concrets, choisis localement, il s'agit de tester de nouvelles méthodes de participation citoyenne pour réaliser des projets et faciliter la mise en œuvre des politiques publiques, en levant les freins de coopération entre les différentes parties prenantes. En somme, mettre de l'huile dans les rouages et participer à la construction des « Grandes Équipes territoriales de la réussite républicaine », souhaitées par le ministre chargé de la Ville.

Il s'agit ainsi de renforcer et aussi renouveler les dimensions citoyenne et coopérative des modes d'animation de la politique de la ville)

Une agence d'études et de conseil spécialisée sur les politiques publiques nommée ASDO Études a été mobilisée par L'ATC pour l'évaluation et le suivi du projet dans les 15 villes pilotes.

En cohérence avec les objectifs de l'ATC, le PTCE avance sur trois chantiers spécifiques d'ici fin 2021 :

- a. « Modèle socio-économique » d'une animation territoriale
- b. « Évaluation, mesure d'impact et coûts évités »
- c. « Mutualisation et partage » avec la création d'un livre et l'approche de différentes agences pour la production d'un film

7 réunions avec l'ANCT et les membres de l'expérimentation ont été organisées en 2020.

> Développement de partenariats multi-acteurs pour "faire alliance" et co-construire ensemble (collective impact)

Une entreprise ne peut pas gagner sur un territoire qui perd ! Innover pour accompagner le territoire dans sa transition économique, écologique et sociétale.

En 2020, Air Liquide a été la première structure à entrer dans le "Club des Grands Partenaires" destiné à apporter un soutien financier de moyen-terme au PTCE : apporter une visibilité financière pour déployer nos programmes qui demandent du temps pour voir les premiers résultats et impacts, faire participer les entreprises au développement de l'économie locale et à la résilience territoriale.

Par ailleurs, d'autres partenariats financiers ont été conclus dans le cadre d'appels à projets (AMI ANRU remporté en décembre 2020, AMI Tiers Lieux remporté en janvier 2021, Appels à projets sur le jardin et des form'actions biorichesses et de soudure, Budget participatif IDF remporté en novembre

2020) : Fondation de France, Fondation GRDF. D'autres futurs partenaires (Meet My Mama, Danone / Les 2 Vaches bio, Dalkia, la Fondation Rexel, Fondation Robin du Bien, Fondation Carrefour, Fondation Placoplatre, Fondation Entreprendre, Fondation Bolloré, Fondation Crédit Coopératif, Fondation BNP, Fondation Vinci, Fondation Transdev, Fondation Suez ...) ont été approchés et devraient déboucher sur des partenariats opérationnels en 2021.



*Ci-dessus signature de la convention PTCE
Vivre Les Mureaux - Fondation Air Liquide*

> Débat "Impact'ons" pour une nouvelle PAC

En juin 2020, le PTCE a réuni 150 participants en visioconférence avec l'expert en résilience et sécurité alimentaire territoriale Stéphane Linou (photo de gauche), pour verser ses contributions pour un autre modèle Agricole sur la plateforme nationale de débat public.



Ci-dessus, Stéphane Linou

25 propositions ont été transmises au Ministère de l'Agriculture.

Ceci a permis la mise en lumière du risque de sécurité nationale sur la non résilience alimentaire locale. Cette prise de conscience a encouragé le PTCE Vivre Les Mureaux à faire travailler des étudiants de l'école AgroParisTech sur une étude sur la résilience alimentaire aux Mureaux.



(Flashez ce QR code et (ré-)écoutez le débat !)

e/ Réseaux & Promotion

> Développement de la communauté des bénévoles

Les actions du PTCE nécessitent la mobilisation de bénévoles aux profils et compétences variés. Pour combler le manque de réseau des demandeurs d'emplois, des jeunes porteurs de projet entrepreneurial, nous mobilisons une communauté d'experts (bénévoles qualifiés : cadres (retraités ou non), dirigeants d'entreprise, experts, etc.) prêts à venir les accompagner sur certains des dispositifs ('Le Booster des entrepreneurs' ou '100 Chances, 100 Emplois' par exemple).



Réunion d'intro' du Booster des entrepreneurs. Les porteurs de projet rencontrent les personnes ressource mobilisées par le PTCE.

Bénévoles mobilisés en 2020 : 105

> Articles positifs en 2020

300 articles positifs ont été rédigés (par 'Le Parisien', 'Le Courrier de Mantes', 'La Gazette des Yvelines' et d'autres), au sujet de la ville, de ses activités, ses succès ou encore au sujet de certains de ses habitants. Ceci montre une image de la ville en pleine évolution.

Grâce à cette alliance territoriale vertueuse :

800 articles positifs dans la presse locale et nationale depuis 2018

450 chefs d'entreprises impliqués (et 1420 personnes mobilisées dans le groupe LinkedIn Les Mureaux)

70 porteurs de projets déjà accompagnés dont 9 créations de structures effectives depuis 2018 avec 14 emplois.

250 idées portées par les habitants pour la transformation de la ville.

> Réseaux sociaux



> Le Groupe 'Les Mureaux, ville d'innovation et de rencontres' sur LinkedIn :

Ce groupe constitue une communauté d'alliés pouvant relayer les informations positives sur la ville mais également capable d'appuyer les candidatures proposées dans le groupe (communiquer à son propre réseau quand le profil préalablement examiné ne correspond pas au besoin de sa structure, etc.).

Ce réseau donne aussi une grande visibilité aux actions. Plusieurs journalistes sont inscrits pour suivre la dynamique au fil de l'eau ainsi que des financeurs et des influenceurs.

L'objectif est de poursuivre son développement et d'atteindre peu à peu tous les anciens des Mureaux ayant séjourné plus ou moins longtemps sur la ville pour leur donner un rôle d'ambassadeurs.

Les chiffres : 1 420 personnes dans le groupe LinkedIn fin 2020



Flashez ce code,
rejoignez le groupe !



> Le site 'lesmureaux.info' et autres réseaux sociaux

Animation du site internet et des réseaux sociaux, d'une part pour faire connaître l'offre de tourisme et les actions des entreprises muriautines, et d'autre part pour se faire l'écho auprès des médias du dynamisme et des belles initiatives muriautines, ainsi que les dispositifs et actions du PTCE.

Quelques chiffres :

'lesmureaux.info' : sessions 71 428 / pages vues 180127 / nombre de pages vues par session : 2,52 / durée moyenne par session 1min 9sec



Facebook : 339 membres du groupe ; 38 abonnés à la page "Tiers Lieu La Chrysalide"

Twitter : 957 abonnés

Youtube : 135 abonnés

> Relations écosystème

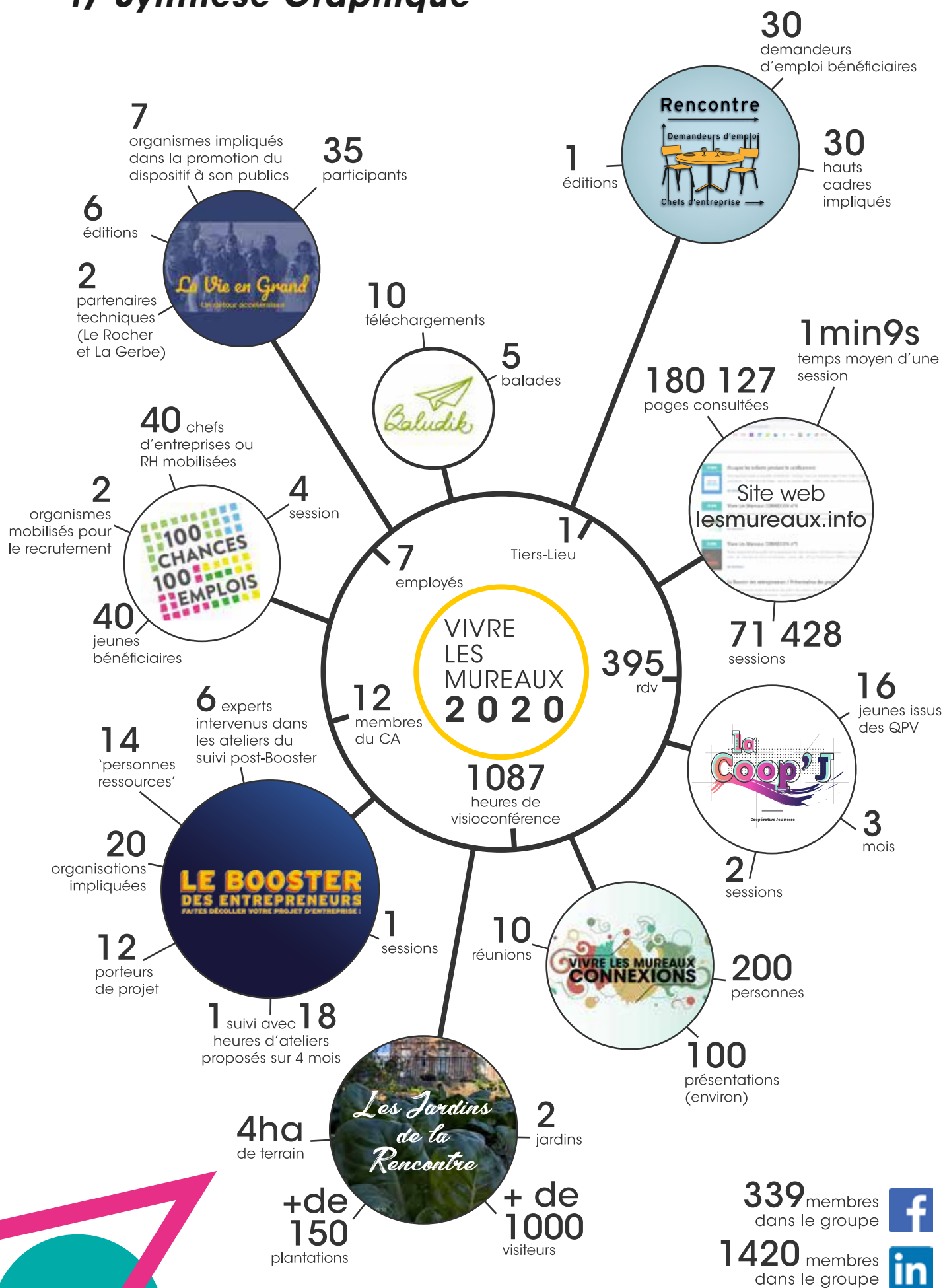
Le PTCE a adhéré en 2020 au Global Compact France (travaux sur les ODD) et au mouvement IMPACT FRANCE, afin de renforcer sa visibilité dans l'écosystème des acteurs "à impacts positifs". Par ailleurs, il a poursuivi ses partenariats et suivi les travaux du Labo de l'ESS (séminaire, enquête sur les PTCE) et du Rameau (bénéficiaire du fonds ODD 17 financé par Total, webinaires sur les modèles économiques d'intérêt général et les alliances...). Par ailleurs, des partages d'articles et de posts sur LinkedIn autour des thématiques ESS, entrepreneuriat social, ODD, finance à impact permettent une veille active et une visibilité renforcée du PTCE.

Le PTCE a développé son appel au mécénat de compétences en 2020 en publiant des missions (refonte du site web, 100 Chances 100 Emplois, Booster des Entrepreneurs, Jardin) sur les plateformes KOEO, Vendredi et Wenabi.

Le PTCE a participé aux petits déjeuners de 'Mureaux Entreprises' et aux nombreuses rencontres locales.

Comme membre de Bleu Blanc Zèbre et du réseau GNIAC, le PTCE participe à des rencontres nationales et est souvent sollicité pour présenter son action et la démarche citoyenne sur la ville des Mureaux.

f/ Synthèse Graphique



339 membres dans le groupe



1420 membres dans le groupe



g/ Équipe & Fonctionnement

> L'Équipe coeur

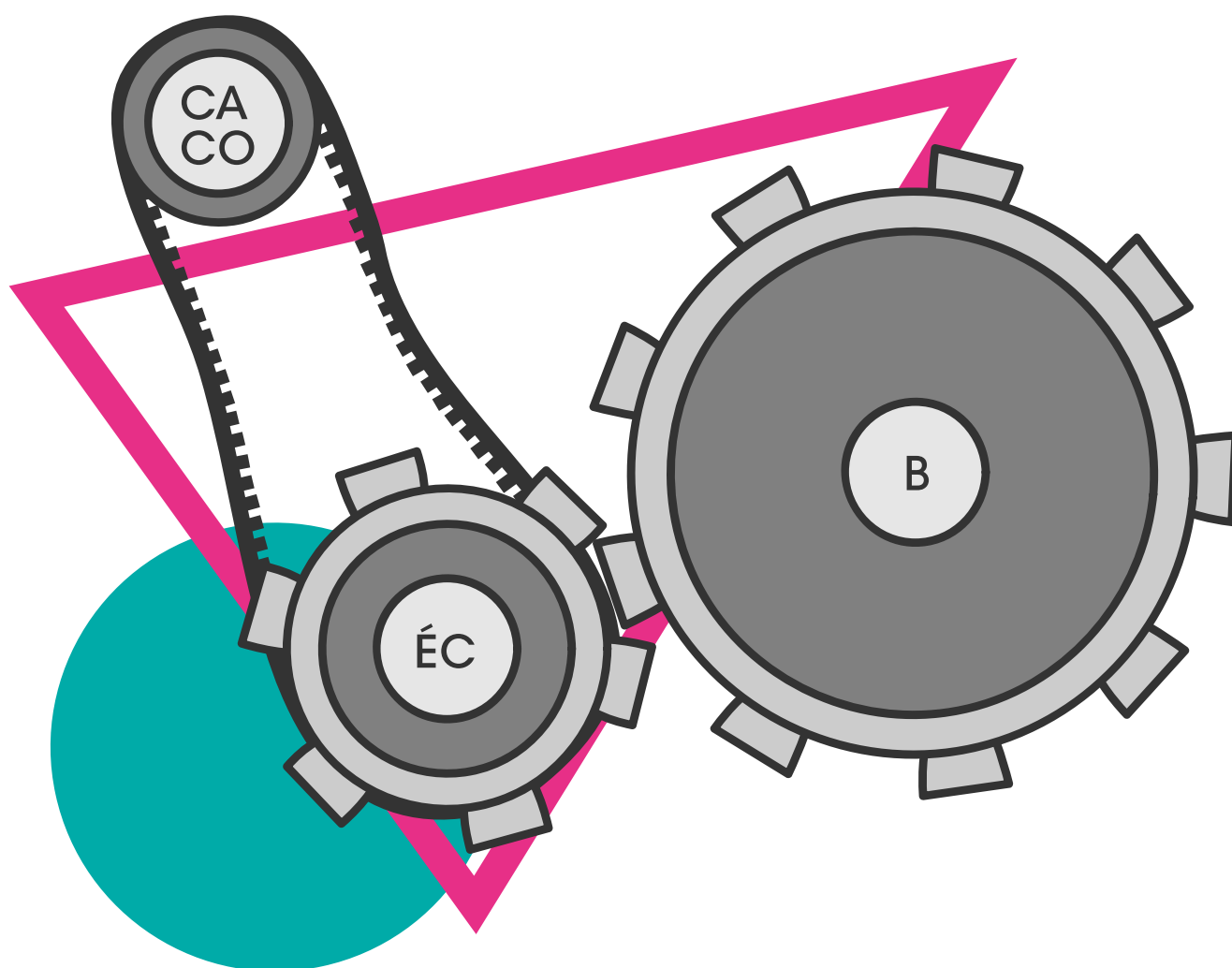
- 1 Jean-Marc Sémoulin - Président
- 2 Jean de Wailly - Trésorier
- 3 Anne-Denise Daho - Directrice
- 4 Siham Yara - Animation du tiers-lieu «La Chrysalide»
- 5 Fatoumata Sakho - Chargée de projet - Partie en juillet 2020
- 6 Lysiane Lac - apprentie - ingénieure agronome AgroParisTech
- 7 Charles Casalis - Chargé de projet
- 8 Denis Sabardine - Chargé de développement & Partenariats
- 9 Jean-Pierre Mazaniello - Eco-jardinier
- 10 Pierre Mulumba - Éco-jardinier



> Les Membres du conseil d'administration

Jean-Marc Sémoulin / Jean de Wailly / Ibrahima Camara / Pierre Sylva /
Laetitia de Calbiac / Jacques-Yves Toulemonde / Bénédicte Faivre-Tavignot /
Pierre Thomas / Marianne Cantau / Anne Michel / François Rouvier /
Davy Ramos

Quelques chiffres : nombre de salariés : 7 ETP / Nombre de bénévoles :
105 / Membres : 130



Légende

CA : Conseil d'Administration ; **CO** : Comité d'Orientation ; **ÉC** : Équipe Coeur ; **B** : réseau de Bénévoles

4/ DÉVELOPPEMENTS ET PROJETS 2021

En 2021, le PTCE va renforcer son rôle de catalyseur et d'animateur territorial

Axe 'Le Lab' / RSE territoriale

> **Partenariats multi-acteurs**, développement de projets d'innovation et de R&D sociétale avec un club d'organisations partenaires pour développer l'emploi et le pouvoir d'agir des muriautins.

> **Travail sur des offres produits/services destinées aux Muriautins** (Les 2 Vaches Bio/Meet My Mama / Foncière Bellevilles) ;

> **Actions visant à renforcer l'axe "Travailler"** : form'action de soudure (Air Liquide), form'action biodéchets, métiers de la transition énergétique (Dalkia / Vinci), métiers liés à la transformation numérique de l'économie (Wild Code School / Générations)

> **Actions visant à améliorer le bien-être des habitants** : Fondation Rexel (précarité énergétique)

> **Actions pour renforcer la résilience alimentaire territoriale** et pour réduire la précarité alimentaire (AgroParisTech, mairie)

> **Partenariats opérationnels pour développer les Jardins** : Merci Raymond ! , AgroParistech, Bergers Urbains, ...

> **Poursuite de l'expérimentation d'animation territoriale citoyenne** avec Bleu Blanc Zèbres (il s'agit de tester de nouvelles méthodes de participation citoyenne, impulser plus de coopération entre les associations et les acteurs, pour réaliser des projets et faciliter la mise en œuvre des politiques publiques, en levant les freins de coopération entre les différentes parties prenantes)

> **Actions de plaidoyer et de réseau pour faire connaître le modèle de PTCE** (labo ESS, Global Compact France, Impact France, GNIAC)

Axe 'Vivre Ensemble'

> **La Marche de la Lumière** : parcours dans la ville à la lumière de 'lampions faits maison'. Rassemblement intergénérationnel, nocturne pour célébrer le plaisir d'être ensemble et trouver à se réjouir malgré le contexte et les temps de confinement parfois difficiles.

> **'Vivre Les Mureaux Connexion'** profite d'un coup de fraîcheur en devenant 'VLM CONNEXION' (visio) et ajoute, en plus de la formule 2020 la mise en avant à chaque rencontre d'une association locale valorisée à travers une courte vidéo réalisée en amont par le PTCE VLM. Ce contenu sera utilisé lors de la 'Journée du Vivre Ensemble 2022' autour de la question de la diversité et de la valorisation interculturelle pour un territoire apaisé.

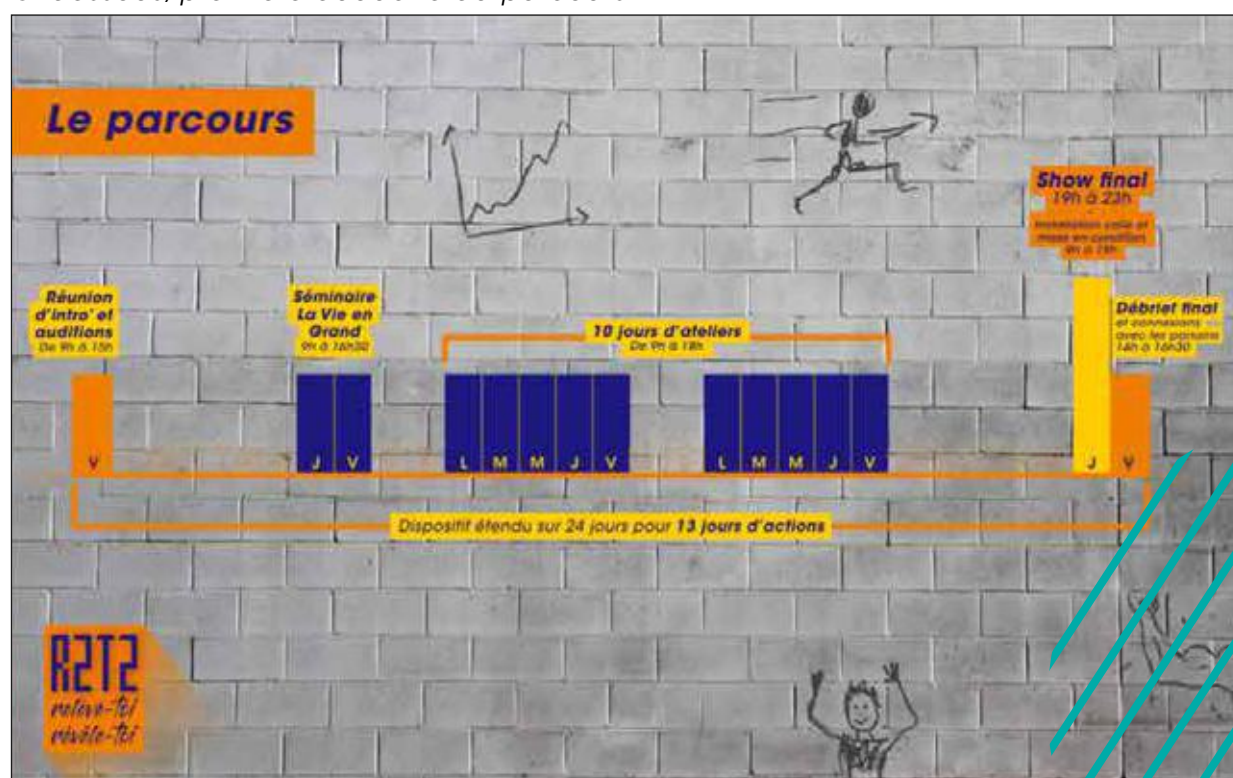
Axe 'Visiter/Rencontrer'

- > *Développement d'une offre de séminaires* apprenants et expérientiels pour les salariés des entreprises
- > *Développement d'une offre "grand public"* pour des animations liées à l'alimentation durable, les ODD, la permaculture sur les 'Jardins de la Rencontre', l'école Jacqueline-Auriol et le site de l'ancienne chaufferie (Jardin Grand Ouest).
- > *Poursuite des journées de mécénat solidaire*
- > *Invitation de médias liés à l'ESS* (reportages immersifs).

Axe 'Travailler'

- > *Développement de la Coopérative d'Activité et d'Emplois* : pour permettre la création d'emplois locaux sous statut sécurisant et pour permettre des tests d'activités ; statut 'd'auto- entrepreneurs salariés' pour les porteurs de projet et les muriautins engagés dans les projets du PTCE. Développement d'un réseau professionnel interne à la coopérative.
- > *Etude de l'importation de l'expérimentation Territoires Zéro Chômeurs* Longue Durée
- > *Amélioration du sourcing* et de l'accompagnement des bénéficiaires (Hipip'In, Tess-Lab)
- > *Développement du tiers-lieu "La Chrysalide"*, notamment grâce à l'AMI "Fabrique des Territoires" remporté en janvier 2021.
- > *Création du parcours 'R2T2 - Relève Toi, Révèle Toi'* : un parcours de développement des soft-skills et de présentation décalée via l'expression artistique et corporelle des talents (slam, danse, théâtre...).

Ci-dessous, première ébauche du parcours 'R2T2'



> **Développement des form'actions "soudure"** (avec Air Liquide & Inersite).
Objectifs : former à un métier en tension peu connu mais très demandé par les entreprises, métier rémunérateur et avec de fortes possibilités d'intégration et d'évolutions professionnelles. Il s'agit de montrer aux bénéficiaires l'intérêt et les promesses de ce métier. Il s'agit de faire découvrir un métier qui n'est pas assez (re)connu et qui offre d'intéressantes perspectives d'évolutions professionnelles. La form'action se déroulera en partenariat avec Air Liquide et prendra la forme suivante : Pré-qualification & CQP Soudure

> **Ouverture d'un tiers lieu nouricier** : Un espace destiné à accompagner les porteurs de projets en agriculture urbaine, sur une parcelle mis à disposition par la mairie par convention de 5 ans renouvelable, avec :

1 - Une école de lombriculture pour sensibiliser à la transformation des biodéchets.

2 - Des jardins humains en partage pour les habitants des Mureaux

3 - Un poulailler un peu particulier permettant de créer la marque d'oeufs des Mureaux

4 - Un espace de cultures et de verger pour la création de confitures et produits transformés

Objectifs : la création d'emplois et favoriser l'émergence de porteurs de projets ; la rencontre de public très différents et la création de lien social ; un lieu de tourisme expérientiel où l'on vient "faire avec" ou "vivre une expérience" et d'où on ressort différent, grandi.



5/ TÉMOIGNAGES

« J'ai ressenti le côté précurseur de cette initiative, qui va bien au-delà de tous les plans étatiques de ces vingt dernières années et qui s'adresse au cœur des personnes, en particulier des jeunes, qui constituent l'avenir de notre pays. En réalité, par toutes ces actions de cohésion et de fraternité, Les Mureaux retrouvent une forme d'appartenance collective et même de fierté, qui avait disparu depuis longtemps. Un équilibre entre l'exigence et la bienveillance, entre l'humanité et la fermeté entre les droits et les devoirs réapparaît progressivement, réduisant les divisions et apportant une nouvelle lumière dans cette vie trop souvent sans espoir. »

Général Pierre de Villiers - Ancien Chef d'État Major des Armées / Ami du PTCE Vivre Les Mureaux

« Participer au 'Booster des entrepreneurs' de septembre 2020 a été une expérience extrêmement enrichissante ! Cet atelier de 2 jours qui s'est tenu dans le respect des conditions sanitaires, a vu émerger 10 magnifiques projets, innovants et audacieux, portés par des personnes passionnées par leurs projets. L'expérience de PTCE Vivre les Mureaux et des associations partenaires a apporté le cadre méthodologique qui a permis le succès de ces deux jours. En tant que « personne ressource », j'ai certes apporté ma contribution mais j'ai surtout beaucoup appris dans cette rencontre. J'ai également eu le grand plaisir d'être l'invité d'honneur à la soirée 'Vivre Les Mureaux CONNEXION' d'octobre 2020 et de raconter mon parcours. J'ai reçu un feedback très positif des participants. Et pour tout cela, je dis merci et bravo au PTCE Vivre les Mureaux ! »

Hawoly Wane - Médecin - Responsable bon usage MSD France et 'personne ressource' au Booster des entrepreneurs

« Au Booster de janvier 2020, j'ai testé pour la première fois en public mon idée d'autoconsommation collective d'électricité ce qui m'a permis d'en valider l'intérêt car j'ai obtenu le deuxième prix. Sur la lancée, le suivi Post-Booster a continué à me booster en m'apportant le soutien moral et méthodologique nécessaire pour continuer cette aventure entrepreneuriale. »

Patrice Auclair - Fondateur et chef d'entreprise 'RI-VOLT'

« Ces deux jours ont été une expérience incroyable et nouvelle pour moi [...], je vais en ressortir grandi [...] j'aurais aimé que ça dure plus ! »

Carole - Participante à 'La Vie en Grand'

6/ QUELQUES MESSAGES DE MEMBRES DU CA

« C'est un honneur pour moi d'apporter ma contribution à cette formidable initiative du PTCE des Mureaux, portée par une admirable équipe qui chaque jour transforme l'impossible en actions concrètes au service de l'emploi et de la solidarité aux Mureaux. »

François Rouvier - RSE Renault



« Sollicité par relation, il y a déjà 3 ans, j'ai rencontré Jean-Marc Semoulin et Anne-Denise Daho qui m'ont vite convaincu que je ne pouvais pas passer à côté d'un projet territorial ayant pour objectif le plein emploi en faisant travailler ensemble tous les acteurs et bonnes volontés des Mureaux. Leur apporter mon expérience du tourisme pour aider les porteurs de projet à se poser les bonnes questions était une évidence qui a pu se matérialiser lors de plusieurs 'Booster des Entrepreneurs.' Intégrer ensuite le Conseil d'administration du PTCE a été pour moi un honneur.

Étant actif par ailleurs au sein de l'Association de la Tortue Bleue pour accompagner les personnes en repositionnement professionnel, c'est l'occasion aussi d'échanger des bonnes pratiques et partager des méthodes efficaces pour développer son activité professionnelle. »

Jacques-Yves Toulemonde - Gérant Actourism Conseils & Développement



« Je suis admirative depuis le début de la capacité de l'équipe du PTCE à imaginer positivement le futur, à innover, et à fédérer des acteurs de toutes sortes pour mettre en œuvre des actions concrètes au service de l'emploi et d'une vie citoyenne partagée avec les habitants. Dans un contexte où l'on entend parler surtout de crise et de difficultés (même si elles sont bien réelles), le PTCE co-construit des solutions avec les habitants et apporte de l'espoir. »

Marianne Cantau



« Arrivé aux Mureaux l'été dernier, ma joie a été grande de découvrir non seulement l'ambition du PTCE pour la ville des Mureaux, mais aussi l'ensemble des actions mises en place. Qu'il s'agisse de prises d'orientations stratégiques visant à des changements structurels à long terme, ou bien d'actions opérationnelles apportant des réponses directes et immédiates, j'ai été séduit par la capacité du PTCE à imaginer sans barrière des solutions pour les Mureaux et s'atteler à les mettre en oeuvre avec persévérance. En partageant le quotidien des habitants des quartiers de la Vigne-Blanche et des Musiciens, je mesure combien ces solutions sont porteuses de sens, de vie et d'espérance. »



Pierre Thomas - Responsable de l'antenne du Rocher aux Mureaux

« Pour différentes raisons, je me suis mise à l'écart de la vie collective des Mureaux depuis 1 an. A la lecture de ce compte-rendu j'ai l'impression de m'être absentée 5 ans. Quelle énergie et quelles ambitions pour la ville ont été déployées. J'ai hâte de vous retrouver et de continuer l'aventure. »



Anne Michel

« Le PTCE et surtout les personnes qui l'animent sont pour moi une grande source d'inspiration: la créativité et ce foisonnement de projets que ce rapport reflète, démontrent que même dans le contexte difficile actuel, il est possible d'ouvrir d'autres voies que le repli sur soi.

Il est possible de faire bouger les lignes au niveau du territoire; aussi bien sur les dimensions sociales et écologiques qu'économiques; par des dynamiques de co-construction associant toutes les catégories d'acteurs. »

Bénédicte Faivre-Tavignot - HEC-Paris, Institut S&O (Sociétés & Organisations / Centre pour une économie inclusive)



7/ ILS NOUS FONT CONFIANCE

